

SPITALUL GENERAL C.F. GALAȚI

Nr. 1.727 din 08.02.2024

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI PE ANUL 2023

- I. Structura organizatorică a Spitalului General CF Galați
- II. Domenii de activitate
- III. Activitatea curativă și profilactică pe anul 2023 – realizări.
- IV. Indicatori ai managementului Spital General CF Galați

I. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI

Spitalul CF Galați este un spital general, aflat în subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (conform H.G. nr. 21/14.01.2015), cu sediul în Galați, str. Moruzzi nr. 5-7 și o Secție Exterioară cu Paturi CF Buzău cu sediul în str. Republicii nr. 8-12.

A. În anul 2023, conform organigramei aprobate prin Ordinul M.T.I.nr. 1.160/03.09.2021, structura organizatorică a Spitalului General CF Galați se prezintă astfel:

Secția cu paturi Galați – total 145 paturi

1. Secții cu paturi – 135 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi

- SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ - 80 paturi din care:

- medicină internă 33 paturi
- diabet zaharat, nutriție și boli metabolice 5 paturi
- compartiment gastroenterologie 5 paturi
- compartiment neurologie 12 paturi
- compartiment reumatologie 6 paturi
- compartiment psihiatrie 5 paturi
- compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie 7 paturi
- compartiment cardiologie 7 paturi

- SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ - 50 paturi din care:

- chirurgie generală 43 paturi
- compartiment ortopedie traumatologie 2 paturi
- compartiment ORL 5 paturi

- COMPARTIMENT ATI – 5 paturi

- UNITATEA DE TRANSFUZIE SANGUINA

- CAMERA DE GARDA

- INTERNARE DE ZI – 10 paturi
- BLOC OPERATOR
- STERILIZARE
- FARMACIE cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)
- COMPARTIMENT DE PREVENIRE A INFECȚIILOR ASOCIATE ASISTENȚEI MEDICALE
- CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE
- SERVICIUL DE ANATOMIE PATOLOGICĂ (deservește și ambulatoriul)
- COMPARTIMENT EVALUARE ȘI STATISTICĂ MEDICALĂ

2. Ambulatoriu de Specialitate CF Galați:

- 17 cabinete medicale (medicină internă-2, ORL, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrică ginecologie, medicina muncii, dermato-venerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, reumatologie, gastroenterologie, endocrinologie, cardiologie, pneumologie)
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator recuperare medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

3. Aparat funcțional

4. Laborator de Examinări Psihologice pentru Siguranța Transporturilor

Secția Exterioară cu Paturi CF Buzău - total 90 paturi, din care:

1. Secții cu paturi – 80 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi

- SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ – 40 paturi

- compartiment neurologie 5 paturi
- compartiment cardiologie 5 paturi

- SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ – 35 paturi, din care:

- chirurgie generală 20 paturi
- compartiment ORL 12 paturi
- compartiment ortopedie traumatologie 3 paturi

- COMPARTIMENT ATI – 5 paturi

- UNITATE DE TRANSFUZIE SANGUINĂ

- CAMERA DE GARDA

- INTERNARE DE ZI – 10 paturi

- BLOC OPERATOR

- STERILIZARE

- FARMACIE cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)

- CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE ȘI BOLI METABOLICE

2. Ambulatoriu de Specialitate CF Buzău:

- 14 cabinete medicale (medicină internă, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrică ginecologie, dermato-venerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, medicina muncii, cardiologie, endocrinologie, ORL, pneumologie)
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

3. Aparat funcțional

II. DOMENII DE ACTIVITATE

A. Asistența medicală curativă și profilactică se desfășoară:

- în secțiile cu paturi;
- în ambulatoriu.

B. Examinări psihologice pentru personalul din transporturi cu funcții în siguranța transporturilor în cadrul Laboratorului de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor - Galați

C. Examinări medicale și psihologice în conformitate cu Normele Generale de protecția muncii, prin serviciul de medicina muncii

- în Ambulatoriile de Specialitate C.F. Galați și Buzău;
- în Laboratorul de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor-Galați

III. ACTIVITATEA CURATIVĂ ȘI PROFILACTICĂ ÎN ANUL 2023

REALIZĂRI.

A. Activitatea medicală în ambulatoriile de specialitate s-a concretizat în următoarele direcții:

1. Activitatea medicală curativă

În anul 2023 în cele 2 ambulatorii ale Spitalului General CF Galați – Ambulatoriul de Specialitate CF Galați și Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău, s-au acordat consultații, servicii medicale, servicii de tratament recuperator și fizioterapie și investigații paraclinice (analize medicale, investigații radiologice și ecografii). Realizările se prezintă astfel:

a). Servicii clinice (consultații și servicii medicale) ambulatorii

-lei-

	Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	TOTAL
Nr. consultații	38.103	17.090	55.193
Nr. puncte	866.783,81	441.493,86	1.308.278,65
Valoarea totală realizată (consultații și servicii medicale)	3.680.485,95	1.869.528,08	5.550.014,03

* Diferența dintre valoarea decontată și valoarea realizată de 562.792,80 lei prezintă regularizări trimestriale calculate ca urmare a recalculării valorii punctului.

Valoarea punctului stabilită de C.N.A.S. a fost 4 lei. Începând cu 1 iulie 2023, valoarea punctului este de 4,5 lei.

b). Servicii medicale ale bazei de recuperare medicală

De la 01.05.2013 pentru baza de recuperare de la Buzău nu s-a mai încheiat contract de furnizare de servicii medicale, datorită lipsei medicului titular.

-lei-

	Valoare realizată		Total
	Galați	Buzău	
Valoare realizată	662.409,50	-	662.409,50
Valoare decontată	660.855,00		660.855,00
Valoare contractată	665.020,00	-	665.020,00

c). Investigațiile de radiologie și imagistică medicală (inclusiv ecografii din clinice)

-lei-

	Galați	Buzău	Total
Valoare realizată	279.421,19	68.971,91	348.393,10
Valoare contractată	277.133,00	68.423,00	345.556,00
Valoare decontată	277.133,00	60.899,00	338.032,00

d). Investigațiile de laborator- anatomie patologică

-lei-

	Galați	Buzău	Total
Valoare realizată	1.740	-	1.740
Valoare contractată	2.687	-	2.687
Valoare decontată	1.085	-	1.085

e). Servicii medicale spitalicești – spitalizare continuă

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externate, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
4.981	4.786	9.832.226	9.137.968	9.137.968

f). Servicii medicale spitalicești – spitalizare de zi

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externate, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
4.895	3.461	2.034.489	1.587.308	1.587.308

2. Activitate medicală profilactică și psihologică

Examinările psihologice privind controlul la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Ordinul MTI nr. 1.151/1.752/2021 pentru aprobarea cadrului general privind examinarea medicală și psihologică a personalului cu atribuții în siguranța transporturilor și Ordinul MT/MS nr. 1257/1391/2013, s-au efectuat contracost pentru angajații cu funcții în siguranța transporturilor.

Situația examinărilor psihologice pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor efectuate în anul 2023

Nr. crt.	MOD DE TRANSPORT (A,B,C)	EXAMINAȚI		
		Total	Avize	Inapți
		din care:	restrictive	
A Tipuri de examinări	TRANSPORT FERROVIAR din care:	50	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	1	-	-
	Schimbare de funcție	1	-	-
	Control periodic	48	-	-
	Sesizare	-	-	-
B Tipuri de examinări	TRANSPORT AUTO din care:	7	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	-	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	7	-	-
	Sesizare	-	-	-
C Tipuri de examinări	TRANSPORT NAVAL din care:	13	-	-
	Școlarizare	2	-	-
	Angajare	1	-	-
	Schimbare de funcție	0	-	-
	Control periodic	10	-	-
	Sesizare	-	-	-
D Tipuri de examinări	TRANSPORT AERIAN din care:	-	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	-	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	-	-	-
	Sesizare	-	-	-
E	TOTAL examinări conf. ord. MTI/MS 1.151/1.752/2021	70	-	-

De asemenea, consultațiile de la cabinetul de medicina muncii s-au efectuat numai contracost.

Numărul de examinări medicale privind controlul medical la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Normele Generale de Protecția Muncii 2002 este următorul:

	Consultații medicina muncii
Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	1.214
Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	176

Venituri proprii realizate în anul 2023

		-lei-
Venituri din chirii	=	82.332
Alte venituri (endoscopii, coplată, sume pentru utilități la contractele de chirie, transport sanitar, taxa practică școli sanitare)	=	311.033
Examinări medicale Galați (fișe medicale, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	82.781
Examinări medicale Buzău (fișe medicale, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	164.526
Examinări psihologice	=	1.120
Ecografii Galați	=	38.560
Anatomie patologică Galați	=	14.880
Radiologie Galați	=	12.865
Radiologie Buzău	=	25.450
Recuperare medicală	=	1.986
TOTAL	=	735.533

IV. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI MANAGEMENTULUI SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI – ANEXA 1**PUNCTE TARI:**

1. Decontarea tuturor indicatorilor contractați cu casele de asigurări județene Galați și Buzău, conform legislației în vigoare, inclusiv a alocației de hrană.
2. Menținerea ICM-ului pe total spital, pe secții și pe medic la o valoare mai mare de 1.
3. Menținerea activității globale a unității la nivelul estimat cu toate dificultățile determinate de funcționarea defectuoasă a aplicației naționale SIUI și a decontărilor supervizate de către două foruri superioare (SNPSMS și CNAS).
4. Contractarea cu CJAS Galați și Buzău a sumelor necesare care să acopere cheltuielile spitalului.
5. Dotarea cu aparatură medicală de bună calitate a condus la un act medical recunoscut de pacienți și autorități.
6. Finalizarea și punerea în funcțiune a centralei termice la Secția Exterioară cu Paturi CF Buzău.

PUNCTE SLABE:

1. Absența medicilor de anumite specialități din spital: diabet zaharat-nutriție și boli metabolice, pneumologie, ATI, care sunt foarte solicitate în această perioadă.
2. Absența unor medici de anumite specialități din ambulatoriile de specialitate (obstetrică – ginecologie, cardiologie, endocrinologie, recuperare -reabilitare medicală și diabet zaharat, nutriție și boli metabolice din Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău).
3. Scaderea veniturilor din activitatea ambulatorie de specialitate datorată încetării activității de examinare medicală a personalului cu funcții în siguranța transporturilor.
4. Multiple dificultăți de validare și decontare a activității medicale efectuate, datorită inadvertențelor legislative și a lucrului on-line cu cardul național de sănătate în programul manageriat de CNAS.
5. Fonduri insuficiente pentru investiții și sistarea lucrărilor de modernizare ale Ambulatoriului de Specialitate CF Galați.

MANAGER
Ec. Carmen Adriana Șerbanescu



VALORILE MEDII ALE INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ
A ACTIVITĂȚII MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL C.F. GALAȚI
REALIZAȚII AN 2023

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI	AN 2022	AN 2023
A. Indicatori de management al resurselor umane	numărul mediu de bolnavi externați pe un medic		192,67	217,54
	numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu		1.436,45	2.165,48
	numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/CPU		87,59	93,85
	proportia medicilor din totalul personalului		13,49%	12,14%
	proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului		59,92%	60,85%
	proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical		33,97%	33,12%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	numărul de bolnavi externați, total și pe secții	Secția medicină internă	2.398	2.733
		Secția chirurgie generală	2.226	2.053
		Total spital	4.624	4.786
	durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	6,41	6,90%
		Secția chirurgie generală	5,14	3,32%
		Total spital	5,80	6,57%
	rata de utilizare a paturilor (%), pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	41,20%	43,14%
		Secția chirurgie generală	39,52%	34,80%
		Total spital	42,94%	42,03%
	indicele de complexitate al cazurilor, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	1,1356	1,0983
		Secția chirurgie generală	1,2351	1,2996
		Total spital	1,1810	1,1846
	procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale		71,29%	69,95%
	proportia bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	80,45%	87,12%
		Secția chirurgie generală	44,36%	46,66%
		Total spital	63,06%	69,74%
	proportia urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	21,64%	12,26%
		Secția chirurgie generală	39,76%	35,22%
		Total spital	30,36%	22,11%
	proportia bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	77,19%	87,71%
		Secția chirurgie generală	60,11%	64,73%
		Total spital	68,97%	77,85%
	numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu		60.331	58.468
	proportia serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	57,65%	49,53%
		Secția chirurgie generală	24,07%	27,62%
		Total spital	46,20%	41,97%

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI	AN 2022	AN 2023
C. Indicatori economico-financiari	execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat		91,00%	88,36%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului		76,44%	75,53%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii	FNUASS	77,99%	76,94%
		Bugetul de stat	60,26%	74,82%
	procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului		3,14%	2,77%
	Costul mediu pe zi spitalizare, pe fiecare secție	Secția medicină internă	1.332,62 lei	1.137,13 lei
		Secția chirurgie generală	1.478,93 lei	1.546,62 lei
		Total spital	1.395,14 lei	1.297,47 lei
	procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate)		6,85%	6,70%
	procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului		1,75%	2,11%
D. Indicatori de calitate	rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,54%	0,18%
		Secția chirurgie generală	0,18%	0,00%
		Total spital	0,37%	0,10%
	rata infecțiilor asociate asistenței medicale, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,63%	0,03%
		Secția chirurgie generală	0,09%	0,00%
		Total spital	0,37%	0,02%
	rata bolnavilor reinternăți în intervalul de 30 de zile de la externare		3,45%	2,26%
	indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare		58,07%	58,75%
	procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați		2,57%	0,59%
	numărul de reclamații / plângeri ale pacienților înregistrate		3	2

MANAGER,
Ec. Carmen Adriana Șerbănescu

DIRECTOR FIN.-CONTABIL,
Ec. Emilia Chiriță

DIRECTOR MEDICAL,
Dr. Secașă Liviu Sorin

SEF SERVICIU RUNOS,
Insp.spec. Teodora Avram