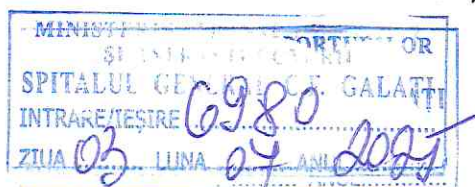


SPITALUL GENERAL C.F. GALAȚI



RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI PE ANUL 2024

- I. Structura organizatorică a Spitalului General CF Galați
- II. Domenii de activitate
- III. Activitatea curativă și profilactică pe anul 2024 – realizări.
- IV. Indicatori ai managementului Spital General CF Galați

I. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI

Spitalul CF Galați este un spital general, aflat în subordinea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii (conform H.G. nr. 370/2021), cu sediul în Galați, str. Moruzzi nr. 5-7 și o Secție Exterioară cu Paturi CF Buzău cu sediul în str. Republicii nr. 8-12.

A. În anul 2024, conform organigramei aprobate prin Ordinul M.T.I. nr. 2512/26.08.2024, structura organizatorică a Spitalului General CF Galați se prezintă astfel:

Secția cu paturi Galați – total 145 paturi

1. Secții cu paturi – 135 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi

- SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ - 80 paturi din care:

- | | |
|---|-----------|
| • medicină internă | 33 paturi |
| • diabet zaharat, nutriție și boli metabolice | 5 paturi |
| • compartiment gastroenterologie | 5 paturi |
| • compartiment neurologie | 12 paturi |
| • compartiment reumatologie | 6 paturi |
| • compartiment psihiatrie | 5 paturi |
| • compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie | 7 paturi |
| • compartiment cardiologie | 7 paturi |

- SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ - 50 paturi din care:

- | | |
|--|-----------|
| • chirurgie generală | 43 paturi |
| • compartiment ortopedie traumatologie | 2 paturi |
| • compartiment ORL | 5 paturi |

- COMPARTIMENT ATI – 5 paturi

- UNITATEA DE TRANSFUZIE SANGUINA

- CAMERA DE GARDA

- INTERNARE DE ZI – 10 paturi

- BLOC OPERATOR
- STERILIZARE
- FARMACIE cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)
- COMPARTIMENT DE PREVENIRE A INFECȚIILOR ASOCIATE ASISTENȚEI MEDICALE
- CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE SI BOLI METABOLICE
- SERVICIUL DE ANATOMIE PATOLOGICĂ (deservește și ambulatoriul)
- COMPARTIMENT EVALUARE SI STATISTICA MEDICALA

2. Ambulatoriu de Specialitate CF Galați:

- 17 cabinete medicale (medicină internă-2, ORL, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrica ginecologie, medicina muncii, dermato-venerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, reumatologie, gastroenterologie, endocrinologie, cardiologie, pneumologie)
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator recuperare medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

3. Aparat funcțional

4. Laborator de Examinări Psihologice pentru Siguranța Transporturilor

Secția Exterioară cu Paturi CF Buzău - total 90 paturi, din care:

1. Secții cu paturi – 80 paturi internare continuă + 10 paturi internare de zi

- SECȚIA MEDICINĂ INTERNĂ – 40 paturi

- compartiment neurologie 5 paturi
- compartiment cardiologie 5 paturi

- SECȚIA CHIRURGIE GENERALĂ – 35 paturi, din care:

- chirurgie generală 20 paturi
- compartiment ORL 12 paturi
- compartiment ortopedie traumatologie 3 paturi

- COMPARTIMENT ATI – 5 paturi

- UNITATE DE TRANSFUZIE SANGUINA

- CAMERA DE GARDA

- INTERNARE DE ZI – 10 paturi

- BLOC OPERATOR

- STERILIZARE

- FARMACIE cu circuit închis (deservind secțiile cu paturi)

- CABINET DIABET ZAHARAT, NUTRIȚIE SI BOLI METABOLICE

2. Ambulatoriu de Specialitate CF Buzău:

- 14 cabinete medicale (medicină internă, chirurgie generală, oftalmologie, neurologie, psihiatrie, obstetrică ginecologie, dermato-venerologie, ortopedie traumatologie, recuperare, medicină fizică și balneologie, medicina muncii, cardiologie, endocrinologie, ORL, pneumologie)
- Laborator de analize medicale - externalizat la 01.08.2004
- Laborator de radiologie și imagistică medicală
- Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie (baza de tratament)
- Compartiment sterilizare
- Compartiment explorări funcționale
- Compartiment de evaluare și statistică medicală

3. Aparat funcțional

II. DOMENII DE ACTIVITATE

A. Asistența medicală curativă și profilactică se desfășoară:

- în secțiile cu paturi;
- în ambulatoriu.

B. Examinări psihologice pentru personalul din transporturi cu funcții în siguranța transporturilor în cadrul Laboratorului de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor - Galați

C. Examinări medicale și psihologice în conformitate cu Normele Generale de protecția muncii, prin serviciul de medicina muncii

- în Ambulatoriile de Specialitate C.F. Galați și Buzău;
- în Laboratorul de Examinări Psihologice în Siguranța Transporturilor–Galați

III. ACTIVITATEA CURATIVĂ ȘI PROFILACTICĂ ÎN ANUL 2024
REALIZĂRI.

A. Activitatea medicală în ambulatoriile de specialitate s-a concretizat în următoarele direcții:

1. Activitatea medicală curativă

În anul 2024 în cele 2 ambulatorii ale Spitalului General CF Galați – Ambulatoriul de Specialitate CF Galați și Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău, s-au acordat consultații, servicii medicale, servicii de tratament recuperator și fizioterapie și investigații paraclinice (analize medicale, investigații radiologice și ecografii). Realizările se prezintă astfel:

a). Servicii clinice (consultații și servicii medicale) ambulatorii

-lei-

	Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	TOTAL
Nr. consultații	39.406	18.971	58.377
Nr. puncte	880.741,44	505.872,20	1.386.613,64
Valoarea totală realizată (consultații și servicii medicale)	4.078.838,18	2.084.431,10	6.163.269,28

În perioada 01.07.2023- 30.09.2024, valoarea punctului a fost 4,5 lei. Începând cu 1 octombrie 2024 valoarea punctului este 5 lei.

b). Servicii medicale ale bazei de recuperare medicală

De la 01.05.2013 pentru baza de recuperare de la Buzău nu s-a mai încheiat contract de furnizare de servicii medicale, datorită lipsei medicului titular.

-lei-

	Valoare realizată		Total
	Galați	Buzău	
Valoare realizata	927.660	-	927.660
Valoare decontată	915.968	-	915.968
Valoare contractată	995.010	-	995.010

c). Investigațiile de radiologie și imagistică medicală (inclusiv ecografiile din clinice)

-lei-

	Galați	Buzău	Total
Valoare realizată	271.919,01	106.819,02	378.738,03
Valoare contractată	272.649,76	126.827,44	399.477,20
Valoare decontată	270.399,19	105.012,02	375.411,21

d). Investigațiile de laborator- anatomie patologică

-lei-

	Galați
Valoare realizată	1.450
Valoare contractată	2.404
Valoare decontată	1.450

e). Servicii medicale spitalicești – spitalizare continuă

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externate, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
5.571	5.388	11.488.784	10.960.636	10.960.636

f). Servicii medicale spitalicești – spitalizare de zi

Nr. de cazuri contractate	Nr. de cazuri externate, raportate și validate	Suma contractată -lei-	Suma realizată -lei-	Suma decontată -lei-
7.039	3420	2.064.037	1.575.010	1.575.010

2. Activitate medicală profilactică și psihologică

Examinările psihologice privind controlul la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Ordinul MTI nr. 1.151/1.752/2021 pentru aprobarea cadrului general privind examinarea medicală și psihologică a personalului cu atribuții în siguranța transporturilor și Ordinul MT/MS nr. 1257/1391/2013, s-au efectuat contracost pentru angajații cu funcții în siguranța transporturilor.

Situația examinărilor psihologice pentru personalul cu atribuții în siguranța transporturilor efectuate în anul 2024

Nr. crt.	MOD DE TRANSPORT (A,B,C)	EXAMINAȚI		
		Total	Avize	Inapți
		din care:	restrictive	
A Tipuri de examinări	TRANSPORT FERROVIAR din care:	373	-	-
	Școlarizare	17	-	-
	Angajare	3	-	-
	Schimbare de funcție	17	-	-
	Control periodic	336	-	-
	Sesizare	-	-	-
B Tipuri de examinări	TRANSPORT AUTO din care:	399	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	13	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	386	-	-
	Sesizare	-	-	-
C Tipuri de examinări	TRANSPORT NAVAL din care:	3	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	1	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	2	-	-
	Sesizare	-	-	-
D Tipuri de examinări	TRANSPORT AERIAN din care:	-	-	-
	Școlarizare	-	-	-
	Angajare	-	-	-
	Schimbare de funcție	-	-	-
	Control periodic	-	-	-
	Sesizare	-	-	-
E	TOTAL examinări conf. ord. MTI/MS 1.151/1.752/2021	775	-	-

De asemenea, consultațiile de la cabinetul de medicina muncii s-au efectuat numai contracost.

Numărul de examinări medicale privind controlul medical la angajare, periodic sau de adaptare în conformitate cu Normele Generale de Protecția Muncii 2002 este următorul:

	Consultații medicina muncii
Ambulatoriul de Specialitate CF Galați	1188
Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău	149

Venituri proprii realizate în perioada anul 2024

		-lei-
Venituri din chirii	=	57.487,08
Alte venituri (endoscopii, coplată, sume pentru utilități la contractele de chirie, transport sanitar, taxa practică școli sanitare)	=	170.572,67
Examinări medicale Galați (fișe medicale, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	111.091,99
Examinări medicale Buzău (fișe medicale, auto, controale periodice, medicina muncii)	=	172.497,00
Examinări psihologice	=	26.680,00
Ecografii Galați și Buzău	=	73.040,00
Anatomie patologică Galați	=	32.250,00
Radiologie Galați	=	47.865,00
Radiologie Buzău	=	13.360,00
Recuperare medicală	=	45.240,00
TOTAL	=	750.083,71

IV. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ AI MANAGEMENTULUI SPITALULUI GENERAL CF GALAȚI – ANEXA 1**PUNCTE TARI:**

1. Decontarea tuturor indicatorilor contractați și realizați cu casele de asigurări județene Galați și Buzău, conform legislației în vigoare, inclusiv a alocației de hrană.
2. Menținerea ICM-ului pe total spital, pe secții și pe medic la o valoare mai mare de 1.
3. Menținerea activității globale a unității la nivelul estimat cu toate dificultățile determinate de funcționarea defectuoasă a aplicației naționale SIUI și a decontărilor supervizate de către două foruri superioare (SNPSMS și CNAS).
4. Menținerea standardelor de îngrijire la un nivel ridicat, alături de curățenie și numărul foarte mic de infecții asociate actului medical, a condus la creșterea adresabilității comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.
5. Contractarea cu CJAS Galați și Buzău a sumelor necesare care să acopere cheltuielile spitalului.
6. Dotarea cu aparatură medicală de bună calitate a condus la un act medical recunoscut de pacienți și autorități.
7. Finalizarea și punerea în funcțiune a centralei termice la Secția Exterioară cu Paturi CF Buzău, care a redus considerabil cheltuielile de funcționare ale unității de la Buzău.

PUNCTE SLABE:

1. Absența medicilor de anumite specialități din spital: diabet zaharat-nutriție și boli metabolice, pneumologie, ATI, care sunt foarte solicitate în această perioadă.
2. Absența unor medici de anumite specialități din ambulatoriile de specialitate (obstetrică – ginecologie, cardiologie, endocrinologie, recuperare -reabilitare medicală și diabet zaharat, nutriție și boli metabolice din Ambulatoriul de Specialitate CF Buzău).
3. Scaderea veniturilor din activitatea ambulatorie de specialitate datorată încetării activității de examinare medicală a personalului cu funcții în siguranța transporturilor.
4. Multiple dificultăți de validare și decontare a activității medicale efectuate, datorită inadvertențelor legislative și a lucrului on-line cu cardul național de sănătate în programul manageriat de CNAS.
5. Fonduri insuficiente pentru investiții și sistarea lucrărilor de modernizare ale Ambulatoriului de Specialitate CF Galați.

OPORTUNITĂȚI :

1. Existența unui număr de 10 medici rezidenți angajați pe post, care vor contribui la diversificarea serviciilor medicale din spital și ambulatoriu.
2. Proiectele cu finanțare europeană. În luna august 2024 conducerea spitalului a depus cel de-al treilea proiect cu finanțare din fonduri externe, pentru dotarea ambulatoriului și a laboratorului de analize medicale, care în prezent este externalizat.
3. Posibilitatea atragerii de sponsori.

AMENINȚĂRI:

1. Mediul concurențial existent pe piața serviciilor medicale, accentuat de apariția unor furnizori privați de sănătate.
2. Incapacitatea atragerii de fonduri de la autoritățile locale.
3. Migrația personalului din cauza nivelului redus de salarizare (spitalul nu este unul clinic).

MANAGER,
Ec. Carmen Adriana Șerbănescu





VALORILE MEDII ALE INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ
A ACTIVITĂȚII MANAGERULUI SPITALULUI GENERAL C.F. GALAȚI
REALIZAȚI AN 2024

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI	AN 2023	AN 2024
A. Indicatori de management ai resurselor umane	numărul mediu de bolnavi externați pe un medic		217,54	245,00
	numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu		2.165,48	2.325,00
	numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/CPU		93,85	107,00
	proporția medicilor din totalul personalului		12,14%	13,00%
	proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului		60,85%	65,00%
	proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical		33,12%	37,00%
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	numărul de bolnavi externați, total și pe secții	Secția medicină internă	2.733	3.173
		Secția chirurgie generală	2.053	2.215
		Total spital	4.786	5.388
	durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	6,9	5,02%
		Secția chirurgie generală	3,32	5,10%
		Total spital	6,57	5,06%
	rata de utilizare a paturilor (%), pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	43,14%	43,45%
		Secția chirurgie generală	34,80%	34,79%
		Total spital	42,03%	43,27%
	indicele de complexitate al cazurilor, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	1,0983	1,1850
		Secția chirurgie generală	1,2996	1,2497
		Total spital	1,1846	1,2116
	procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale		69,95%	65,15%
	proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	87,12%	89,78%
		Secția chirurgie generală	46,66%	48,15%
		Total spital	69,74%	72,65%
	proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	12,26%	10,05%
		Secția chirurgie generală	35,22%	30,16%
		Total spital	22,11%	18,32%
	proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	87,71%	89,82%
		Secția chirurgie generală	64,73%	69,71%
		Total spital	77,85%	81,55%
	numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu		58.468	62.751
	proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	49,53%	45,45%
		Secția chirurgie generală	27,62%	25,94%
		Total spital	41,97%	38,83%

CATEGORIA DE INDICATORI	DENUMIREA INDICATORULUI	VALORI	AN 2023	AN 2024
C. Indicatori economico-financiari	execuție bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat		88,36%	92,83%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului		75,53%	78,46%
	procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate, precum și din sumele asigurate din bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii	FNUASS	76,94%	80,30%
		Bugetul de stat	74,82%	76,13%
	procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului		2,77%	3,30%
	Costul mediu pe zi spitalizare, pe fiecare secție	Secția medicină internă	1.137,13 lei	1.332,38 lei
		Secția chirurgie generală	1.546,62 lei	1.726,31 lei
		Total spital	1.297,47 lei	1.495,60 lei
	procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate)		6,70%	5,30%
	procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului		2,11%	1,60%
D. Indicatori de calitate	rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,18%	0,03%
		Secția chirurgie generală	0,00%	0,05%
		Total spital	0,10%	0,04%
	rata infecțiilor asociate asistenței medicale, pe total spital și pe fiecare secție	Secția medicină internă	0,03%	0,28%
		Secția chirurgie generală	0,00%	0,13%
		Total spital	0,02%	0,22%
	rata bolnavilor reinternăți în intervalul de 30 de zile de la externare		2,26%	4,34%
	indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare		58,75%	61,71%
	procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați		0,59%	0,59%
	numărul de reclamații / plângeri ale pacienților înregistrate		2	4

MANAGER,
Ec. Carmen Adriana Șerbănescu

DIRECTOR FIN.-CONTABIL,
Ec. Emilia Chiriță

DIRECTOR MEDICAL,
Dr. Secara Liviu Sorin



SEF SERVICIU RUNOS,
Insp.spec. Teodora Avram